
**철도지하화통합개발 사업전략 구상을 위한
국외출장 계획서**

2024. 8.



철도지하화추진단

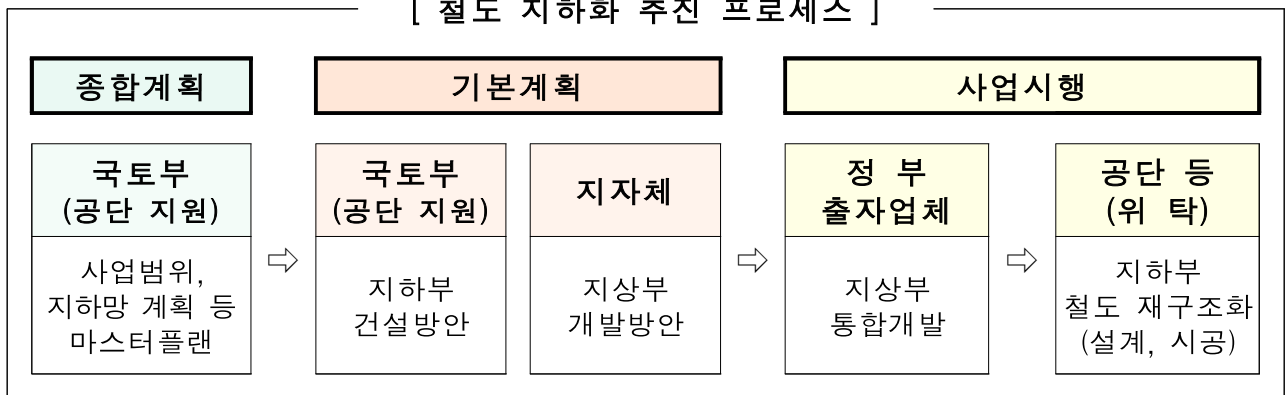
1 법적 근거 마련에 따른 정부의 철도지하화 정책 추진

- 철도지하화통합개발은 정부 국정과제에 포함*된 이후 ‘철도지하화 통합개발법’에 따라 추진되고 있는 중요도와 시급성이 높은 사업
 - * (국정과제) 「국토공간의 효율적 성장전략 지원」의 주요내용으로 “지상철도 시설 지하화 등을 통해 구도심을 미래형 도시공간으로 재구조화” 반영
- 도시경쟁력 확보를 위해 철도시설 및 도시 공간을 효율적으로 활용하고자 '24. 1. 법이 제정되었으며, '25. 1. 부터 시행 예정
- 이에 따라 국토교통부는 종합계획 수립 용역을 진행하고('24. 3. 착수) 있으며, 속도감 있는 사업 추진을 목표로 관련업무 실행 중
 - 지자체로부터 사업을 제안 받아 계획의 완결성이 높은 구간을 선도 사업으로 선정('24.12.)하고, '25년 상반기부터 기본계획 착수 예정

2 철도지하화 추진 관련 우리 공단의 참여

- 공단은 국토교통부와 종합계획 수립 용역을 공동 추진하며 사업을 함께 구상하고, 이를 위해 ‘철도지하화추진단’ 신설('24. 4. 조직개편)
 - 국토교통부에서 공단에게 철도지하화 종합계획 수립에 관한 용역 공동 추진 및 조직 구성 협조 요청(철도건설과-545호, 2024.02.02.)
- 공동 용역 시행뿐만 아니라 공단은 법에 따라 향후 철도지하화통합 개발에 중추적인 역할(설계, 시공 등)을 수행할 예정

[철도 지하화 추진 프로세스]



3 다양한 사업 특성을 고려한 새로운 검토의 필요성 요구

- 기존 건설사업과 달리 철도지하화통합개발은 새로운 사업 모델로써 지하화사업과 개발사업에 대한 종합적인 사업구상안 마련이 필요
 - 지하화사업 : 사업노선 및 구간 선정, 종단계획 및 기존 노선 연계 방안, 지하화 최적 공법 등
 - 개발사업 : 역세권개발 등 상부개발 모델, 자원 조달방안 및 금융 기법, 사업시행자 및 사업시행구조, 제도 개선 등
- 특히, 상부개발 수익으로 지하화 공사비를 확보해야함에 따라 정책 구상단계에서 해외사례 조사를 통해 사업모델을 정립하는 것이 관건
 - 아직 국내 사례가 없고, 해외 역시 국가 주도의 정책으로 추진할 수 밖에 없어 이와 관련된 노하우를 벤치마킹하는 것이 효과적

◆ 공단은 출장단을 대표하여 각 국의 정부 및 기관을 면담하고, 건설 현장 및 상부개발 답사를 위하여 국외출장 시행

* 당초 국토교통부도 출장 계획으로 외교부에 대만 방문을 공식적으로 협조 요청(공단이 포함된 출장단 명단 송부)하였으나, 미참석

◆ 정부 정책부터 사업 시행까지 해외 철도지하화 사례 전반을 조사 하고, 향후 공단의 사업 시행 참여를 위한 해외사업 구조 분석

II

출장 개요

□ 출장 개요

- 기 간 : '24. 9. 1.(일) ~ 9. 7.(토) (6박 7일)
- 출장지 : 대만 타이베이, 가오슝, 타이난 / 일본 도쿄
- 출장자 : 철도지하화추진단 송호운 부장, 정기웅 차장, 오태영 과장
 - * (동행) 국토연구원 서민호 박사 등 종합계획 수립 용역 연구진 9명

□ 세부 일정

구 분	이 동		일 정		비 고
	출 발	도 착			
9. 1. (일)	인 천 (한국)	타이베이 (대만)	오 전	(10:30) 인천 출발 (12:10) 타오위안 도착	항 공
			오 후	(14:00) 이 동 (타오위안 → 타이베이)	-
9. 2. (월)	타이베이		오 전	(10:00) 기관 미팅 (철도국)	-
			오 후	(14:00) 현장답사 * 난강~타이베이~송산 철도지하화 구간	-
9. 3. (화)	타이베이	가오슝	오 전	(09:30) 이 동 (타이베이 → 가오슝)	철 도
			오 후	(13:00) 시내 이동 (16:00) 기관 미팅 (타이완철로유한회사) / 현장답사 * 가오슝역	-
9. 4. (수)	가오슝		오 전	(09:00) 이 동 (가오슝 → 타이난) (10:00) 현장답사 * 타이난 도시지구 철도지하화 프로젝트	철 도
			오 후	(15:00) 현장답사 * 쥐잉~평산 철도지하화 구간	-
9. 5. (목)	가오슝 (대만)	도 쿄 (일본)	오 전	(08:00) 가오슝 출발 (12:00) 나리타 도착	항 공
			오 후	(13:00) 시내 이동 (16:00) 기관 미팅 (NILIM) / 현장답사 * 아자부다이힐즈, 토라노몬힐즈	-
9. 6. (금)	도 쿄		오 전	(10:00) 기관 미팅 (도큐전철, UR)	-
			오 후	(14:00) 기관 미팅 (국토교통성, 시부야구) (16:00) 현장답사 * 다이칸야마~시부야 철도지하화 구간, 시부야역 (18:30) 저녁 만찬 * NILIM 참석	-
9. 7. (토)	도 쿄 (일본)	인 천 (한국)	오 전	(10:00) 시내 이동	-
			오 후	(14:00) 나리타 출발 (16:30) 인천 도착	항 공

* 출발 : 9.2(월) 오전 기관 미팅 및 도시 이동, 호텔 체크인 시간 소요를 고려하여 9.1(일) 출발

* 복귀 : 9.6(금) 오후 현장답사 및 저녁 일정을 고려하여 9.7(토) 복귀

III

출장 간 활동계획

□ 출장자별 세부 임무

출장자	소 속	세부 임무
송호운 부장 (토목직)	지하화 사업부	<ul style="list-style-type: none"> - 한국 방문단 대표 (출장 총괄) - 철도지하화사업 관련 조사 총괄 <ul style="list-style-type: none"> · 해외 철도지하화 정책 및 추진배경 · 지하화 노선계획 및 연계선구 연결방안 · 지하화 공법 및 경제적인 건설방안 · 운행선 인접공사 시행방안, 운영 중 철도지하화 시공 방안
정기웅 차장 (토목직)	지하화 사업부	<ul style="list-style-type: none"> - 철도지하화사업 관련 조사 <ul style="list-style-type: none"> · 해외 철도지하화 추진현황 · 지하화 노선계획 및 연계선구 연결방안 · 지하화 공법 및 경제적인 건설방안 · 운행선 인접공사 시행방안, 운영 중 철도지하화 시공 방안
오태영 과장 (건축직)	지하화 개발부	<ul style="list-style-type: none"> - 철도부지개발사업 관련 조사 <ul style="list-style-type: none"> · 해외 상부개발 추진현황 · 콤팩트시티, 역세권개발 등 상부개발 모델 · 사업시행자 및 사업시행 구조 · 철도지하화 관련 법령·제도 · 국가(도시) 상징공간 설치방안

□ 기관별 협의사항

국 가	기관명	주요 협의사항
대 만	철도국	<ul style="list-style-type: none"> - 대만 철도지하화 추진 배경 및 정책 - 지하화 노선 계획 - 현재 공사 중 또는 완료된 사업의 추진현황 - 열차 운영 중 공사방법 및 안전대책 - 상부 부지 활용방안
	타이완철로 유한회사	<ul style="list-style-type: none"> - 대만 철도산업 구조 및 기관 설립 배경, 기능 및 역할 - 철도지하화 관련 운영기관의 역할 - 철도지하화 건설 중 열차 운영방안 - 기존 지상 철도역사 및 역사부지 활용방안 - 철도지하화에 따른 운영 여건 변화
일 본	국토교통성 / NILIM	<ul style="list-style-type: none"> - 입체복합개발 관련 주요 정책 및 추진 동향 - 국가·지자체 및 공공·민간의 역할 - 상부 개발에 대한 추진 절차 및 공간 활용
	도쿄전철	<ul style="list-style-type: none"> - 철도지하화 구간 선정 기준 및 특징 - 시부야~다이칸야마 철도지하화 사업 내용 - 시부야역 주변 TOD 개발, 복합개발 등 추진현황
	UR	<ul style="list-style-type: none"> - 토지구획정리사업 등 기반정비사업 추진방안 - 기반 정비에 대한 공공의 역할
	시부야구	<ul style="list-style-type: none"> - 지자체의 역할 - 시부야역 주변 마치즈쿠리(지역재생사업) 지침 - 특구 지정 및 철도지하화 구간 선정 기준 - 사업 추진 시 주요 쟁점 및 대응 - 재원 조달방안

IV

소요 예산

□ 국외여비

○ 비 용 : 금9,750,300원

(단위 : 원)

구 분	항공료	현 지 교통비	여 비				합 계
			일 비	숙박비	식 비	계	
송호운	1,206,499	200,000	244,880 (\$180)	1,224,440 (\$900)	377,670 (\$277.6)	1,846,990 (\$1,357.6)	3,253,489
정기웅	1,202,044	200,000	244,880 (\$180)	1,224,440 (\$900)	377,670 (\$277.6)	1,846,990 (\$1,357.6)	3,249,034
오테영	1,200,787	200,000	244,880 (\$180)	1,224,440 (\$900)	377,670 (\$277.6)	1,846,990 (\$1,357.6)	3,247,777
합 계	3,609,330	600,000	734,640	3,673,320	1,133,010	5,540,970	9,750,300

* 환율 : 1,360.49원 적용(하나은행 '24. 8.28. 기준 환율 고시)

* 현지교통비, 숙박비 : 사후 실비 정산

* 일반식 마일리지 공제 좌석의 경우 좌석 매진으로 이용 불가(송호운 54,885 마일리지, 오테영 5,800 마일리지)

- 항공료 : 금3,609,330원 / TAX, 여행자 보험료 포함

- 현지교통비 : 금600,000원 / 타오위안 → 타이베이, 타이베이 → 가오슝, 가오슝 ↔ 타이난, 나리타 ↔ 우에노 이동 등

- 여 비 : 금5,540,970원 / “가등급” : 도쿄, “나등급” : 타이완 적용, 기내식 또는 조식(숙박) 포함 시 식비 각 1/3 감액

* 공무원 여비 규정 별표 4 “국외 여비 지급표” 중 “5. 별표 1의 제2호에 해당하는 사람 적용”

○ 예산과목 : 관리비 - 경상경비 - 여비 - 국외여비

□ 국내여비

○ 비 용 : 금297,480원

(단위 : 원)

구 분	운 임	일 비	식 비	합 계
송호운	57,500	25,000	16,660	99,160
정기웅	57,500	25,000	16,660	99,160
오태영	57,500	25,000	16,660	99,160
합 계	172,500	75,000	49,980	297,480

* 운임 : 사후 실비 정산

- 운 임 : 금172,500원 / 대전~서울 KTX(일반), 서울~인천공항 T2
공항철도 왕복 요금 기준

- 일비·식비 : 금124,980원 / 국외 숙박 없는 출장 복귀일에 적용

* 조식(숙박) 포함으로 식비 1/3 감액

○ 예산과목 : 관리비(건설본부) - 경상경비 - 여비 - 국내여비

□ 기타경비

○ 비 용 : 금750,000원

(단위 : 원)

구 분	내 역	합 계
통신비	· 10만원 × 3인	300,000
기념품비	· 대만 : 기관별 15만원 × 2개 기관(철도국 본부, 남부 공정분국) · 일본 : 기관별 15만원 × 1개 기관(국토교통성)	450,000
	합 계	750,000

* 통신비, 기념품비 : 사후 실비 정산

○ 예산과목 : 관리비(건설본부) - 경상경비 - 관서운영비 - 일반운영비(통신비),
관리비(건설본부) - 경상경비 - 업무추진비 - 업무추진비(기념품비)

- 붙임 1. 2024년 제5회 국외출장 사전심의위원회 결과 1식.
2. 출장여비 산출내역서 1부.
3. 항공운임 비교견적서 1식.
4. 국외출장 사전 보안교육 결과 및 서약서 1식.
5. 경비 지급기준 1부. 끝.